

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objeto	Contratação de empresa especializada para fornecimento de combustível (gasolina comum), para os veículos oficiais da Câmara Municipal de Itapemirim, Estado do Espírito Santo.
Equipe de Apoio	Equipe de Apoio

FASE DA ANÁLISE

- (X) Planejamento da contratação e seleção do fornecedor
() Gestão do Contrato

Risco 1 – NÃO HAVER DISPONIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	(X) Baixo	() Médio	() Alto
Dano	Não haverá os devidos serviços que são essenciais.		

Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco

Ações	Verificar junto à contabilidade a disponibilidade de recurso para atender a contratação	Responsável	Equipe de Apoio
--------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	-----------------

Estratégia de contingência caso o risco se concretize

Ações	Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual	Responsável	Equipe de Apoio
--------------	--------------------------------------------------------------	--------------------	-----------------

Risco 2 – ESPECIFICAÇÕES INSUFICIENTES PARA OS SERVIÇOS

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixo	(X) Médio	() Alto
Dano	Empresas de baixa qualificação na prestação dos serviços.		

Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco

Ações	Revisão de cada Cláusulas ou Itens de obrigações da contratada e a forma de prestação do serviço	Responsável	Equipe de Apoio
--------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	-----------------

Estratégia de contingência caso o risco se concretize

Ações	Estudar a aplicação de advertência/multa/penalidades a empresa.	Responsável	Equipe de Apoio
--------------	-----------------------------------------------------------------	--------------------	-----------------

Risco 3 – ATRASO NA CONCLUSÃO DA DISPENSA

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
----------------------	-------------	-----------	----------

Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input checked="" type="checkbox"/> Médio	<input type="checkbox"/> Alto
Dano	A não conclusão do certame no prazo, implica na demora na prestação dos serviços solicitados, a paralização da frota.		
Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco			
Ações	Prevedendo o atraso, seria necessário um pedido de apoio de mais pessoas para ajudar a Equipe de licitação, ajudando na análise das propostas	Responsável	Equipe de Apoio
Estratégia de contingência caso o risco se concretize			
Ações	Cancelamento de itens responsáveis pela demora e continuidade do certame	Responsável	Equipe de Apoio

Responsável pela elaboração



Sérgio Rodovalho Ventura
Diretor Geral da Câmara Municipal de Itapemirim
Matrícula 1847

João Marcos Baptista Santa Rita
Gerente Administrativo
Matrícula 1846

CÂMARA MUNICIPAL DE
ITAPEMIRIM
PODER LEGISLATIVO